

Số: 30 /BB-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 22 tháng 04 năm 2026

**BIÊN BẢN HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH VIETTEL**

Đơn vị: Tổng Công ty cổ phần Công trình Viettel

Giấy đăng ký kinh doanh số: 0104753865 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP Hà Nội cấp ngày 09/06/2010 và đăng ký thay đổi lần thứ 18 tại ngày 24/06/2024.

Trụ sở chính: Số 1 Giang Văn Minh, Kim Mã, Ba Đình, Hà Nội

Thời gian: Bắt đầu lúc 13h50, ngày 22 tháng 04 năm 2026 và kết thúc lúc 16h30 ngày 22 tháng 04 năm 2026.

Địa điểm họp:

- **Trực tiếp:** Hội trường tầng 6 tòa nhà Báo Lao động, số 6 Phạm Văn Bạch, Phường Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội;
- **Trực tuyến:** Tại địa chỉ <https://agm.viettelconstruction.com.vn>.

Chương trình và nội dung Đại hội: Theo chương trình đã được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên thông qua. (Đính kèm biên bản).

Chủ tọa Đại hội: Ông Đỗ Mạnh Hùng – Chủ tịch Hội đồng quản trị (HĐQT).

Thư ký Đại hội: Ông Phạm Hồng Quân – Trưởng ban thư ký đại hội; Ông Nguyễn Xuân Thành – Thành viên.

Ban kiểm phiếu: Bà Trần Minh Nguyệt – Trưởng ban; Bà Nguyễn Ngọc Ánh và Bà Nguyễn Hà Phương Hạnh – Thành viên.

Tổ giám sát kiểm phiếu: Ông Nguyễn Quang Khải – Thành viên độc lập HĐQT; Ông Đào Danh Long Hà - Đại diện theo ủy quyền của cổ đông DC Developing Markets Strategies Public Limited Company; Ông Nguyễn Thanh Tùng – Cổ đông nhỏ của Tổng Công ty.

DIỄN BIẾN VÀ NỘI DUNG ĐẠI HỘI NHƯ SAU:

A. KHAI MẠC ĐẠI HỘI.

1. Bà Lê Minh Thu – Dẫn chương trình (MC) đã giới thiệu đại biểu, cổ đông về dự Đại hội. Thành phần gồm có:

- Hội đồng Quản trị có sự tham dự của 5/5 thành viên:
 - Ông Đỗ Mạnh Hùng – Chủ tịch HĐQT
 - Ông Phạm Đình Trường – Thành viên HĐQT kiêm TGD

- Bà Vũ Thị Mai – Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Tất Trường – Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Quang Khải – Thành viên độc lập HĐQT
- Ban kiểm soát có sự tham dự của 3/3 thành viên:
 - Bà Trần Minh Nguyệt - Trưởng Ban kiểm soát
 - Ông Phan Thế Trường và Bà Mai Thị Anh thành viên Ban kiểm soát
- Ban Điều hành có sự tham dự của 5/5 thành viên:
 - Ông Phạm Đình Trường – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
 - Ông Nguyễn Huy Dũng, Ông Trần Thúc Linh, Ông Đặng Văn Chung và Bà Đào Thu Hiền – Phó Tổng Giám đốc
- Đại biểu đại diện Công ty mẹ - Cổ đông Tập đoàn Công nghiệp - Viễn thông Quân đội.
- Đại diện đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính: Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.
- Các Quý vị cổ đông của Tổng Công ty.

2. Đại hội đã nghe Bà Trần Minh Nguyệt thay mặt Ban thẩm tra tư cách cổ đông đọc Báo cáo thẩm tra tư cách cổ đông tham dự Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng công ty cổ phần Công trình Viettel tại thời điểm 13h50 ngày 22 tháng 04 năm 2026. Nội dung báo cáo như sau:

Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng Công ty là 114.385.879 cổ phần. Tổng số cổ đông tham dự Đại hội trực tiếp và trực tuyến là: 227 cổ đông, đại diện 80.718.809 cổ phần có quyền biểu quyết. Tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội/ Tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng Công ty là 70,57%.

Theo các quy định hiện hành, Đại hội đồng cổ đông thường niên của công ty cổ phần đủ điều kiện tiến hành khi có số cổ đông dự họp đại diện cho ít nhất 50% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng Công ty. Do vậy, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng Công ty cổ phần Công trình Viettel đã đủ điều kiện để tiến hành.

3. Đại hội đã biểu quyết thông qua thành phần Đoàn Chủ tịch, ban thư ký, với tỷ lệ 99,99%.

❖ Đoàn chủ tịch gồm:

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| - Ông Đỗ Mạnh Hùng | - Chủ tọa/Chủ tịch đoàn |
| - Ông Phạm Đình Trường | - Thành viên |
| - Ông Phạm Tuấn | - Thành viên |

❖ **Ban Thư ký:**

- Ông Phạm Hồng Quân - Trưởng ban
- Ông Nguyễn Xuân Thành - Thành viên

Đại hội đã biểu quyết thông qua thành phần Ban kiểm phiếu với tỷ lệ 100%:

❖ **Ban Kiểm phiếu:**

- Bà: Trần Minh Nguyệt - Trưởng ban
- Bà: Nguyễn Ngọc Ánh - Thành viên
- Bà: Nguyễn Hà Phương Hạnh - Thành viên
- Tổ giám sát kiểm phiếu: Ông Nguyễn Quang Khải – Thành viên độc lập HĐQT; Ông Đào Danh Long Hà - Đại diện theo ủy quyền của cổ đông DC Developing Markets Strategies Public Limited Company; Ông Nguyễn Thanh Tùng – Cổ đông nhỏ của Tổng Công ty.

4. Đại hội đã biểu quyết thông qua Chương trình Đại hội với tỷ lệ 100%, Thông qua Quy chế tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 của Tổng Công ty với tỷ lệ 100%.

B. NỘI DUNG ĐẠI HỘI.

I. Trình bày các Báo cáo, tờ trình tại Đại hội.

1. Ông Đỗ Mạnh Hùng – Chủ tịch HĐQT thay mặt HĐQT trình bày các nội dung:
 - Báo cáo của hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2025, định hướng năm 2026 (Bao gồm cả nội dung báo cáo của thành viên độc lập HĐQT);
 - Tờ trình thông qua mức thù lao cho thành viên HĐQT và BKS năm 2025 và đề xuất mức thù lao cho thành viên HĐQT và BKS năm 2026;
2. Ông Phạm Đình Trường – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Tổng Công ty trình bày:
 - Báo cáo của Ban Điều hành về Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
 - Tờ trình về việc chấp thuận Hợp đồng, giao dịch với Tập đoàn Công nghiệp - Viễn thông Quân đội;
3. Ông Phạm Tuấn – Kế toán trưởng Tổng Công ty trình bày tờ trình :
 - Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2025;
 - Tờ trình thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức.

- Tờ trình bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

4. Bà Trần Minh Nguyệt - Trưởng Ban Kiểm soát trình bày :

- Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch năm 2026;
- Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

II. Thảo luận các vấn đề thuộc nội dung Đại hội

1. Ông Đỗ Mạnh Hùng - Chủ tọa Đại hội chủ trì chương trình thảo luận các nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội và nội dung liên quan hoạt động của Tổng Công ty.

2. Phần thảo luận: Đoàn chủ tịch đã trả lời, chia sẻ thông tin cho các câu hỏi, ý kiến của 4 cổ đông và đại biểu tham dự với 11 câu hỏi.

(Chi tiết theo phụ lục đính kèm)

III. Biểu quyết, bầu cử và kết quả kiểm phiếu

1. MC đại hội đã hướng dẫn cổ đông cách thức đăng nhập hệ thống và biểu quyết các nội dung.

2. Hệ thống bỏ phiếu điện tử đóng vào lúc 15h30 ngày 22/04/2026 để tiến hành kiểm phiếu.

3. Sau khi kiểm phiếu xong, Bà Trần Minh Nguyệt – Trưởng ban kiểm phiếu thay mặt Ban kiểm phiếu công bố kết quả kiểm phiếu các nội dung như sau:

Tổng số cổ đông tham dự Đại hội trực tiếp và trực tuyến là: **242 cổ đông**, tương ứng với **81.496.922 phiếu biểu quyết**, chiếm **71,25000%** tổng phiếu biểu quyết của Công ty. Kết quả kiểm phiếu cho từng nội dung như sau:

- Tổng số cổ đông tham gia biểu quyết là: **147 cổ đông**, tương ứng với **80.806.464 phiếu biểu quyết**, chiếm tỷ lệ **99,15278%** trên tổng số phiếu biểu quyết tham dự Đại hội.

- Tổng số cổ đông không tham gia biểu quyết là: **95 cổ đông**, tương ứng với **690.458 phiếu biểu quyết**, chiếm tỷ lệ **0,84722%** trên tổng số phiếu biểu quyết tham dự Đại hội.

- Tổng số phiếu biểu quyết hợp lệ của **147 cổ đông**, tương ứng với **80.806.464 phiếu biểu quyết**, chiếm tỷ lệ **100,00000%** trên tổng số phiếu biểu quyết tham dự và biểu quyết tại Đại hội.

- Tổng số phiếu biểu quyết không hợp lệ của **0 cổ đông**, tương ứng với **0 phiếu biểu quyết**, chiếm tỷ lệ **0,00000%** trên tổng số phiếu biểu quyết tham dự và biểu quyết tại Đại hội.

Kết quả chi tiết như sau:

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến	
		Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ %	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ %	Số phiếu biểu quyết	Tỷ lệ %
1	Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2025, định hướng năm 2026 (Bao gồm Báo cáo của HĐQT và Báo cáo của Thành viên độc lập HĐQT).	80.796.914	99,988%	100	0,000%	9.450	0,012%
2	Tờ trình thông qua mức thù lao cho thành viên HĐQT và BKS năm 2025 và đề xuất mức thù lao cho thành viên HĐQT và BKS năm 2026.	80.792.043	99,982%	4.200	0,005%	10.221	0,013%
3	Báo cáo của Ban điều hành về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026.	79.960.664	98,953%	100	0,000%	845.700	1,047%
4	Tờ trình chấp thuận Hợp đồng, giao dịch với Tập đoàn Công nghiệp – Viễn thông Quân đội.	80.806.364	100,000%	100	0,000%	0	0,000%
5	Tờ trình thông qua báo cáo tài chính năm 2025.	80.796.914	99,988%	100	0,000%	9.450	0,012%
6	Tờ trình thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức.	79.970.114	98,965%	100	0,000%	836.250	1,035%
7	Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch năm 2026.	80.796.914	99,988%	100	0,000%	9.450	0,012%
8	Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.	79.620.630	98,533%	100	0,000%	1.185.734	1,467%
9	Tờ trình bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.	80.805.764	99,999%	100	0,000%	600	0,001%

IV. Nội dung được Đại hội phê duyệt/thông qua.

1. Thông qua Báo cáo số 02/BC-VCC ngày 01/04/2026 của HĐQT về kết quả hoạt động năm 2025, định hướng năm 2026 và báo cáo số 02.1 báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị.

2. Thông qua Tờ trình số 03/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua mức lương, thù lao cho thành viên HĐQT, BKS năm 2025 và đề xuất mức lương, thù lao cho năm 2026.

3. Thông qua Báo cáo số 04/BC-VCC ngày 01/04/2026 của Ban Điều hành về Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

4. Thông qua Tờ trình số 05/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc chấp thuận Hợp đồng, giao dịch với Tập đoàn Công nghiệp - Viễn thông Quân đội.

5. Thông qua Tờ trình số 06/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua báo cáo tài chính năm 2025.

6. Thông qua Tờ trình số 07/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức.

7. Thông qua Báo cáo số 08/BC-VCC ngày 01/04/2026 của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch năm 2026.

8. Thông qua Tờ trình số 09/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.

9. Thông qua Tờ trình số 10/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

V. Nội dung Đại hội không thông qua: Không có.

C. THÔNG QUA BIÊN BẢN, NGHỊ QUYẾT VÀ BẾ MẠC ĐẠI HỘI

1. ĐHCĐ nhất trí phê duyệt toàn văn Biên bản và Nghị quyết do Ông Phạm Hồng Quân – Thư ký Đại hội đọc tại Đại hội.

2. Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 của Tổng Công ty đã hoàn thành tốt đẹp, Đại hội bế mạc vào hồi 16h30 cùng ngày.

Các tài liệu kèm theo Biên bản họp:

- Chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Báo cáo số 02/BC-VCC ngày 01/04/2026 của HĐQT về kết quả hoạt động năm 2025, định hướng năm 2026 và báo cáo số 02.1 báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị.
- Tờ trình số 03/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua mức lương, thù lao cho thành viên HĐQT, BKS năm 2025 và đề xuất mức lương, thù lao cho năm 2026.
- Báo cáo số 04/BC-VCC ngày 01/04/2026 của Ban Điều hành về Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

- Tờ trình số 05/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc chấp thuận Hợp đồng, giao dịch với Tập đoàn Công nghiệp - Viễn thông Quân đội.
- Tờ trình số 06/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua báo cáo tài chính năm 2025.
- Tờ trình số 07/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức.
- Báo cáo số 08/BC-VCC ngày 01/04/2026 của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch năm 2026.
- Tờ trình số 09/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026.
- Tờ trình số 10/TTr-VCC ngày 01/04/2026 về việc bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị./.

TM. BAN THƯ KÝ



Phạm Hồng Quân

**TM. ĐOÀN CHỦ TỊCH
CHỦ TỌA**



Đỗ Mạnh Hùng

PHỤ LỤC
NỘI DUNG THẢO LUẬN TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026
CỦA TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG TRÌNH VIETTEL

STT	Cổ đông	Nội dung câu hỏi	Đoàn Chủ tịch trả lời
1.	Nguyễn Thị Thắm	<p>1. Năm 2026, Tổng Công ty đặt mục tiêu lợi nhuận cao kỷ lục, Ban lãnh đạo có chiến lược gì để đạt được kế hoạch trên?</p> <p>2. Tổng Công ty tham gia phần nào trong dự án đường sắt cao tốc? Dự kiến biên lợi nhuận của mảng này?</p> <p>3. Tổng Công ty đặt mục tiêu lọt Top Năng lượng mặt trời, mảng mới nhiều nhà cung cấp, làm thế nào TCT chiếm lĩnh thị phần top 1 mảng này?</p>	<p>Tổng Giám đốc trả lời:</p> <p>1. Để đạt mục tiêu, CTR luôn ưu tiên 4 lĩnh vực cũng là 4 trụ tăng trưởng:</p> <p>+ Vận hành khai thác: duy trì ở mức độ tăng trưởng trung bình từ 3% đến 5% mỗi năm. Nếu có tăng thêm, chủ yếu sẽ đến từ các thị trường quốc tế mà Tập đoàn Viettel đang mở rộng kinh doanh, như thị trường Dominica. Thứ hai là mở rộng vận hành khai thác ra phạm vi rộng hơn tại các thị trường đang làm như Myanmar. Ngoài ra, chúng ta có thể vận hành thêm cho các TowerCo (công ty hạ tầng) khác tại các thị trường này.</p> <p>+ Xây dựng (bao gồm B2B và B2C): Về xây dựng B2C, mục tiêu đến năm 2030, chúng ta xây dựng ít nhất 10.000 căn nhà mỗi năm. Hiện nay doanh thu mỗi căn khoảng 1 tỷ đồng, nhưng đến giai đoạn đó có thể tăng lên trung bình 2 tỷ đồng do chi phí xây dựng tăng và chúng ta tích hợp thêm các giải pháp về năng lượng, ICT, nội thất. Hiện tỷ lệ khách hàng sử dụng dịch vụ trọn gói (xây dựng kèm nội thất...) mới đạt khoảng 20%, mục tiêu là nâng cao tỷ lệ này. Về xây dựng B2B, Viettel Construction đặt mục tiêu lọt vào Top 3 nhà thầu tổng thầu. Hiện nay chúng ta đang là Top 1 về nhà thầu xây dựng hạ tầng khu công nghiệp, nhưng về tổng thầu dân dụng thì đang ở Top 5. Quy mô thị trường xây dựng rất lớn: mảng đầu tư công khoảng 400.000 - 600.000 tỷ đồng (tùy vào việc đầu tư của Nhà nước), mảng đầu tư tư nhân cũng khoảng 400.000 tỷ đồng.</p> <p>+ Giải pháp và dịch vụ kỹ thuật (gồm 3 phần chính): Về năng lượng, bao gồm năng lượng mặt trời và năng lượng tái tạo. Hiện tại mảng điện gió đang chững lại, nên chúng ta đang đẩy mạnh phần năng lượng mặt trời. Bắt đầu từ 2026, CTR đánh mạnh vào mảng cơ điện. Đến năm 2030, chúng ta đặt mục tiêu con số này phải đạt khoảng 5.000 tỷ đồng nếu muốn dẫn đầu. Về dịch</p>

STT	Cổ đông	Nội dung câu hỏi	Đoàn Chủ tịch trả lời
			<p>vụ kỹ thuật, theo xu thế kinh tế phát triển, dự kiến đến năm 2030, GDP bình quân đầu người của Việt Nam đạt khoảng 8.000 USD/người/năm. Khi thu nhập cao, người dân sẽ có xu hướng chuyển sang sử dụng dịch vụ gia đình thay vì tự làm.</p> <p>+ Đầu tư hạ tầng: Doanh thu trong báo cáo quý cổ đông nhìn thấy là khoảng 2.600 - 3.000 tỷ đồng với biên lợi nhuận tốt. Chúng ta cũng nhìn thấy cơ hội từ mảng nhà ở xã hội, nhà ở cho lực lượng vũ trang. Một dự án có thể mang lại doanh thu từ 1.000 đến vài nghìn tỷ đồng.</p> <p>Để đạt được lộ trình này cần sự nỗ lực rất lớn, nhưng dựa trên kết quả các năm trước, chúng tôi tin tưởng sẽ thực hiện được.</p> <p>2. Đối với dự án đường sắt cao tốc: VCC sẽ tham gia thi công xây dựng, cung cấp vật tư, vận hành cho hệ thống thông tin. Quan điểm của VCC khi thực hiện là phải có hiệu quả và thu được tiền.</p> <p>3. Đối với Năng lượng mặt trời: VCC đóng vai trò tổng thầu cho cả B2B và B2C. Quy mô nhập khẩu tấm pin mặt trời lớn nhất thị trường. Thị trường chuyển dịch từ những Farm lớn sang “tự sản – tự tiêu”. Hiện nay, Tổng Công ty đang vận hành khoảng 300MWP cho người dân và các quỹ lớn.</p> <p>Chủ tịch HĐQT bổ sung:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Năm 2025 mặc dù tình hình phức tạp nhưng Tổng Công ty vẫn hoàn thành kết quả đã đề ra. Năm 2026 là năm đặt nền tảng để tăng trưởng cho giai đoạn 2026-2030 với mục tiêu, khát vọng lớn nên tôi tin Tổng Công ty sẽ hoàn thành kế hoạch. - Giai đoạn 2026-2030, Chúng tôi xác định: <ul style="list-style-type: none"> + Tổng Công ty trở thành doanh nghiệp hoạt động quản trị theo chuẩn quốc tế ACGS, ESG. + Mục tiêu tăng trưởng 2 con số theo định hướng chung của đất nước. + Mở rộng không gian kinh doanh ra nước ngoài, ưu tiên sang các thị

STT	Cổ đông	Nội dung câu hỏi	Đoàn Chủ tịch trả lời
			<p>trường Viettel đầu tư và đưa các ngành nghề kinh doanh ở Việt Nam sang nước ngoài.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổng Công ty sẽ tham gia đầu tư, xây dựng Nhà ở xã hội (NOXH) và NOXH cho lực lượng vũ trang, trong chương trình 1 triệu căn hộ của quốc gia, chúng tôi đặt mục tiêu phần đầu thực hiện khoảng 50.000 căn (chiếm khoảng 5%). Viettel đồng ý cho VCC sử dụng thương hiệu “Viettel Home”, Chúng tôi sẽ cung cấp ra thị trường nhà ở xã hội mang thương hiệu Viettel, thương hiệu uy tín của quân đội, của một tập đoàn có tên tuổi trên thế giới, xóa đi định kiến "nhà ở xã hội là chất lượng thấp". - Đại hội 14 của Đảng đã xác định có 3 đột phá chiến lược: Thể chế, nhân lực và hạ tầng (vật lý: đường cao tốc, thủy, đường sắt, logistics ..., hạ tầng số, thông minh), Nghị quyết 79 và Luật 68 có hiệu lực là lợi thế của VCC, VCC sẽ chủ đạo, đồng hành với định hướng trên của Đảng. - Về cơ cấu thị trường dài hạn, tỷ trọng doanh thu sẽ chuyển dịch: 70% doanh thu ngoài và 30% nội bộ. <p>⇒ Chúng tôi rất mong muốn cổ đông chia sẻ thêm thông tin, đóng góp ý kiến và ý tưởng cho các lĩnh vực kinh doanh của Tổng Công ty.</p>
2.		<p>1. Tổng Công ty cập nhật thông tin dự án điện gió và dự án đường cáp quang Bắc Nam</p> <p>2. Làm thế nào tăng tỷ lệ dùng chung cho mảng cho thuê hạ tầng?</p> <p>3. NOXH nhiều đơn vị gặp khó về biên lợi nhuận. Tổng Công ty đánh giá sao để đảm bảo lợi nhuận mảng này?</p>	<p>1. Về dự án điện gió: chúng tôi đang nghiên cứu dự án ở Quảng Trị quy mô 50MW và mở rộng lên 200 MW. Hiện tại dự án đang khảo sát, quan tâm đầu tư và đề xuất đưa vào quy hoạch. Chúng tôi quyết tâm thực hiện tuy nhiên cần thời gian để hoàn thiện chủ trương đầu tư. Dự kiến 2026 không phát sinh doanh thu từ mảng này.</p> <p>Về dự án Đường cáp quang Bắc - Nam: xuất phát từ thay đổi về quy hoạch và nhu cầu của Chủ đầu tư nên đến thời điểm này dự án đang tạm dừng triển khai. Phần mà VCC đã bỏ ra để thi công cũng không lớn, khoảng 24 km. Chúng ta có thể tận dụng để cho thuê hoặc các giải pháp khác, không có vấn đề gì lớn.</p>

STT	Cổ đông	Nội dung câu hỏi	Đoàn Chủ tịch trả lời
			<p>2. Hiện tại Viettel là nhà mạng triển khai 5G rộng nhất với khoảng 30.000 trạm BTS. Trong ngắn hạn, tối đa số lượng vị trí trạm có thể lên tới 50.000. Các nhà mạng khác như VNPT hay MobiFone đang ở mức 20.000 - 30.000 trạm. Đầu tư 5G có giá trị rất lớn, trong khi doanh thu hiện tại chủ yếu vẫn từ Data, các dịch vụ gia tăng chưa nhiều. Các nhà mạng sẽ phải tính toán kỹ bài toán kinh doanh. Lợi thế của 5G không chỉ là tốc độ mà còn là độ trễ thấp để phục vụ các dịch vụ cao cấp. Về phía chúng tôi, kế hoạch phát triển trạm sẽ điều chỉnh theo chiến lược của các nhà mạng, có năm cao điểm chúng ta từng làm tới 4.000 trạm.</p> <p>3. Về việc đầu tư NOXH: VCC đang có lợi thế về quy mô, cùng hệ sinh thái của Tập đoàn Viettel và được sự ủng hộ từ các địa phương (tỉnh/TP). Theo quy định, biên lợi nhuận mảng này khoảng 10%, mức bình quân của thị trường khoảng 5% vẫn phù hợp. VCC đang nghiên cứu, tích hợp hệ sinh thái số vào NOXH.</p>
3.	Nga - HSC	<p>1. Đặt kế hoạch tăng trưởng 5 năm tới khá cao 15% hàng năm. Vận hành khai thác chiếm 45% nhưng chỉ tăng trưởng 3-5% nên các mảng còn lại sẽ phải tăng trưởng cao. Các mảng mới là mảng nào và tốc độ tăng trưởng các mảng?</p> <p>2. Mảng xây dựng có nợ xấu phải trích lập? Tổng Công ty có chiến lược quản lý nợ xấu như thế nào?</p>	<p>1. Nếu nhìn vào số liệu quá khứ, các mảng mới của chúng ta hàng năm đều tăng trưởng trên 30% (trừ năm 2025 có chút đặc biệt). Mục tiêu sắp tới cho các mảng mới vẫn là 20 - 30%/năm. Mục tiêu sắp tới cho các mảng mới vẫn là 20 - 30%/năm. Về dài hạn, khi tỷ trọng các mảng mới đủ lớn, nó sẽ gánh được sự tăng trưởng chậm lại của mảng Vận hành khai thác (hiện đang chiếm doanh thu lớn, khoảng 6.500 tỷ đồng).</p> <p>2. Quan điểm của công ty là: “Làm phải thu tiền” và “phải có hiệu quả”. Chúng tôi sẽ không ký những hợp đồng không đảm bảo được hai yếu tố này. Lĩnh vực xây dựng thường tồn 15-20% thanh toán cuối cùng đến khi quyết toán, đây là một bất lợi cho nhà thầu. Thời gian qua thị trường Bất động sản nhiều biến động, luật đất đai thay đổi, tín dụng thắt chặt nên các Chủ đầu tư bị ảnh hưởng. Chủ đầu tư vẫn xác nhận công nợ, vẫn trả nhưng chậm. Dự kiến Quý 2 này cơ bản thu hồi được các khoản nợ này.</p>

STT	Cổ đông	Nội dung câu hỏi	Đoàn Chủ tịch trả lời
		3. Liên quan 5G thì đang đầu tư chậm lại chỉ 500 trạm/năm? Việt Nam mật độ rất thấp, Tổng Công ty nhận định thế nào về mạng 5G Việt Nam? Đến 2030 thì số lượng trạm là bao nhiêu để đáp ứng?	<p>Để phòng ngừa, chúng tôi ưu tiên dòng tiền dương, thấu phụ đối ứng; thẩm tra năng lực Chủ đầu tư; hệ thống phần mềm kiểm soát toàn bộ quá trình thi công, hồ sơ quyết toán, ngưng thi công nếu chậm thanh toán, chia nhỏ thanh toán; Chủ đầu tư cam kết thì VCC xem xét làm tiếp với điều khoản thanh toán tốt hơn. Chúng tôi cũng chia nhỏ các đợt thanh toán để giảm rủi ro. Các chủ đầu tư không hợp tác thì Tổng Công ty sẽ tiến hành khởi kiện.</p> <p>3. Viettel là nhà mạng triển khai 5G rộng nhất với khoảng 30.000 trạm BTS. Tối đa số lượng vị trí trạm có thể lên tới 50.000. VNPT và Mobifone khoảng 20.000 – 30.000 trạm. Doanh thu hiện tại chủ yếu vẫn từ Data, các dịch vụ gia tăng chưa nhiều. Các nhà mạng sẽ phải tính toán kỹ bài toán kinh doanh.</p> <p>Phát triển trạm chúng tôi sẽ phát triển tối thiểu 500 trạm điều chỉnh theo chiến lược nhà mạng.</p>
4.	Quỹ Vinacapital	<p>1.Tăng trưởng doanh thu 2 con số nhưng lợi nhuận tăng chậm? Biên lợi nhuận mảng nào thu hẹp?</p> <p>2.Biên lợi nhuận mảng xây dựng giảm vì sao?</p>	<p>1.Chúng ta đang mở rộng để chiếm lĩnh thị trường, vĩ mô biến động nhiều nên khi xây dựng kế hoạch năm Tổng Công ty để dự phòng về mặt chi phí. Biên lợi nhuận hiện nay khoảng 5-6% và Tổng Công ty sẽ cố gắng duy trì biên lợi nhuận.</p> <p>2.Từ năm 2025, chúng ta đang mở rộng để chiếm lĩnh thị trường, tuy nhiên cả vĩ mô thế giới và trong nước đều khó khăn. Đầu năm nay, xung đột tại Trung Đông khiến giá dầu tăng, kéo theo mọi chi phí tăng. Chi phí tăng khiến biên lợi nhuận giảm, vì vậy chúng tôi phải đề mục tiêu thận trọng hơn, doanh thu 2026 tăng 11% nhưng lợi nhuận chỉ tăng khoảng 4%. Nếu chi phí không tăng thì chắc chắn biên lợi nhuận lại tăng lên. Công ty muốn nhân giai đoạn này để chiếm lĩnh thị trường nên phải đề giá cả cạnh tranh. Tuỳ theo giai đoạn mà doanh nghiệp sẽ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận đồng đều, nhưng giai đoạn này, ban điều hành luôn tập trung để tổng lợi nhuận tăng.</p>

No.: 30/BB-DHDCD

Hanoi, April 22, 2026

**MINUTES OF THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF
SHAREHOLDERS
VIETTEL CONSTRUCTION JOINT STOCK CORPORATION**

Unit: Viettel Construction Joint Stock Corporation

Business Registration Certificate No.: 0104753865 issued by the Hanoi Department of Planning and Investment on June 9, 2010, and the 18th revision registration on June 24, 2024.

Head Office: No. 1, Giang Van Minh Street, Kim Ma Ward, Ba Dinh District, Hanoi City

Time: From 13:50 to 16:30 on April 22, 2026.

Meeting Venue:

- **In person:** 6th Floor Hall, Lao Động Newspaper Building, No. 6, Pham Van Bach Street, Cau Giay Ward, Hanoi City;
- **Online:** <https://agm.viettelconstruction.com.vn>.

Agenda and contents of the meeting: In accordance with the agenda approved by the Annual General Meeting of Shareholders (AGM). (Attached minutes).

Chairman of the Meeting: Mr. Do Manh Hung – Chairman of the Board of Directors (BOD).

Secretary of the Meeting: Mr. Pham Hong Quan – Head of the Meeting Secretariat;

Mr. Nguyen Xuan Thanh – Member.

Vote Counting Committee: Ms. Tran Minh Nguyet – Head; Ms. Nguyen Ngoc Anh and Ms. Nguyen Ha Phuong Hanh – Members.

Supervisory Committee for Vote Counting: Mr. Nguyen Quang Khai – Independent Member of the BOD; Mr. Dao Danh Long Ha – Authorized Representative of shareholder DC Developing Markets Strategies Public Limited Company; Mr. Nguyen Thanh Tung – Minority shareholder of the Corporation.

**PROCEEDINGS AND CONTENTS OF THE MEETING ARE AS
FOLLOWS:**

A. OPENING OF THE MEETING

1. Ms. Le Minh Thu – Master of Ceremonies (MC) introduced the delegates and shareholders attending the Meeting. The participants are as follows:

• **Board of Directors:** 5/5 members in attendance:

- Mr. Do Manh Hung – Chairman of the Board of Directors
- Mr. Pham Dinh Truong – Member of the Board of Directors cum Chief Executive Officer (CEO)
- Ms. Vu Thi Mai – Member of the Board of Directors
- Mr. Nguyen Tat Truong – Member of the Board of Directors
- Mr. Nguyen Quang Khai – Independent Member of the Board of Directors

• **Supervisory Board:** 3/3 members in attendance:

- Ms. Tran Minh Nguyet – Head of the Supervisory Board
- Mr. Phan The Truong and Ms. Mai Thi Anh – Members of the Supervisory Board

• **Board of Management (Executive Board):** 5/5 members in attendance:

- Mr. Pham Dinh Truong – Member of the Board of Directors cum Chief Executive Officer (CEO)
- Mr. Nguyen Huy Dung, Mr. Tran Thuc Linh, Mr. Dang Van Chung, and Ms. Dao Thu Hien – Deputy Chief Executive Officers (Deputy CEOs)
- Representatives of the parent company – the shareholder Military Industry and Telecoms Group.
- Representatives of the financial statement auditing firm: AASC Auditing Firm Company Limited
- Distinguished shareholders of the Corporation.

1. The Meeting heard Ms. Tran Minh Nguyet, on behalf of the Shareholder Eligibility Verification Committee, present the Report on eligibility verification of shareholders attending the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Viettel Construction Joint Stock Corporation at 13:50 on April 22, 2026. The report contents are as follows:

2. The total number of voting shares of the Corporation is 114,385,879 shares. The total number of shareholders attending the Meeting, both in person and online, is: 227 shareholders, representing 80,718,809 voting shares. The percentage of voting shares of attending shareholders compared to the total voting shares of the Corporation is 70,57%.

3. In accordance with the current regulations, an Annual General Meeting of Shareholders of a joint stock company is validly convened when shareholders attending the meeting represent at least 50% of the total voting shares of the Corporation. Therefore, the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of Viettel Construction Joint Stock Corporation has met the required conditions to proceed.

4. The Meeting voted to approve the composition of the Presidium and the Secretariat with an approval rate of 99,99%.

❖ **Presidium:**

- Mr. Do Manh Hung – Chairman of the Meeting/ Head of the Presidium
- Mr. Pham Dinh Truong – Member
- Mr. Pham Tuan – Member

❖ **Secretariat:**

- Mr. Pham Hong Quan – Head
- Mr. Nguyen Xuan Thanh – Member

The Meeting voted to approve the composition of the Vote Counting Committee with an approval rate of 100%.

❖ **Vote Counting Committee:**

- Ms. Tran Minh Nguyet – Head
- Ms. Nguyen Ngoc Anh – Member
- Ms. Nguyen Ha Phuong Hanh – Member

❖ **Supervisory Team for Vote Counting:**

- Mr. Nguyen Quang Khai – Independent Member of the Board of Directors
- Mr. Dao Danh Long Ha – Authorized Representative of shareholder DC Developing Markets Strategies Public Limited Company
- Mr. Nguyen Thanh Tung – Minority shareholder of the Corporation

4. The Meeting approved the Meeting Agenda with a 100% approval rate and also approved the Regulations on organization of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders of the Corporation with a 100% approval rate.

B. MEETING CONTENTS.

I. Presentation of Reports and Proposals at the Meeting

1. Mr. Do Manh Hung – Chairman of the Board of Directors, on behalf of the BOD, presented the following contents:

- The Board of Directors' report on the 2025 operational results and orientation for 2026 (including the report of the Independent Member of the BOD);

- Proposal on approval of remuneration for members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 and remuneration proposal for members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2026;

2. Mr. Pham Dinh Truong – Member of the Board of Directors cum Chief Executive Officer of the Corporation, presented:

- The Executive Board's report on the 2025 production and business results and the 2026 business plan;

- Proposal on approval of contracts and transactions with the Military Industry and Telecoms Group;

3. Mr. Pham Tuan – Chief Accountant of the Corporation presented the following proposals:

- Proposal for approval of the 2025 financial statements;
- Proposal for approval of the 2025 profit distribution plan and the plan on issuing shares as dividend payment;
- Proposal for supplementation of business lines and amendments and supplements to the Company Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and the Operational Regulations of the Board of Directors.

4. Ms. Tran Minh Nguyet – Head of the Supervisory Board presented:

- The Supervisory Board's Report on 2025 operational results and 2026 plan;
- Proposal on the selection of the auditing firm for the 2026 financial statements.

II. Discussion of Matters in the Meeting Agenda:

1. Mr. Do Manh Hung – Chairman of the Meeting, presided over the discussion session on matters within the authority of the Meeting and issues related to the Corporation's operations.

2. Discussion session: The Presidium addressed and shared information in response to the questions and opinions of 04 shareholders and attending delegates, with a total of 11 questions. Details are provided in the attached appendix.

III. Voting, Election and Vote Counting Results:

1. The MC instructed shareholders how to log into the system and vote on the agenda items.

2. The electronic voting system was closed at 15:30 on April 22, 2026 for vote counting.

3. After the vote counting was completed, Ms. Tran Minh Nguyet – Head of the Vote Counting Committee, on behalf of the Committee, announced the vote counting results:

- Total number of shareholders attending the Meeting, both in person and online: **242** shareholders, corresponding to **81,496,922** voting ballots, representing **71.25000%** of the total voting rights of the Company.

- Total number of shareholders participating in voting: 147 shareholders, corresponding to **80,806,464** voting ballots, representing **99.15278%** of the total voting rights attending the Meeting.

- Total number of shareholders not participating in voting: **95** shareholders, corresponding to **690,458** voting ballots, representing **0.84722%** of the total voting rights attending the Meeting.

- Total number of valid voting ballots of **147** shareholders, corresponding to **80,806,464** votes, representing **100.00000%** of the total votes of shareholders attending and voting at the Meeting.

- Total number of invalid voting ballots: **0** shareholders, corresponding to **0** votes, representing **0%** of the total votes of shareholders attending and voting at the Meeting.

Voting results are as follows:

No.	Content	Agree		Not Approved		Abstention	
		Votes	Rate %	Votes	Rate %	Votes	Rate %
1	Report of the Board of Directors on business performance in 2025 and orientation for 2026 (Including the BOD' Report and the Independent Directors' Report).	80,796,914	99.988%	100	0.000%	9,450	0.012%
2	Proposal for approval of remuneration for members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 and proposed remuneration for 2026.	80,792,043	99.982%	4,200	0.005%	10,221	0.013%
3	Report of the Executive Board on business performance in 2025 and the business plan for 2026.	79,960,664	98.953%	100	0.000%	845,700	1.047%
4	Proposal for approval of contracts and transactions with the Military Industry and Telecommunications Group.	80,806,364	100.000%	100	0.000%	0	0.000%
5	Proposal for approval of the 2025 financial statements.	80,796,914	99.988%	100	0.000%	9,450	0.012%
6	Proposal for approval of the 2025 profit distribution plan and the plan for issuing shares as dividends.	79,970,114	98.965%	100	0.000%	836,250	1.035%
7	Report of the Supervisory Board on performance in 2025 and the plan for 2026.	80,796,914	99.988%	100	0.000%	9,450	0.012%
8	Proposal for selection of the auditing firm for the 2026 financial statements.	79,620,630	98.533%	100	0.000%	1,185,734	1.467%
9	Proposal for supplementation of business lines and amendments to the Company Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and the Operating Regulations of the Board of Directors.	80,805,764	99.999%	100	0.000%	600	0.001%

IV. Matters approved/adopted by the General Meeting.

1. Adoption of Report No. 02/BC-VCC on the 2025 operational results and 2026 orientation, including Report No. 02.1 by the Independent Member of the Board of Directors dated April 1, 2026 by the Board of Directors.

2. Adoption of Proposal No. 03/TTr-VCC on remuneration and salary for members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 and the proposed remuneration and salary for 2026 dated April 1, 2026.

3. Adoption of Report No. 04/BC-VCC on the 2025 production and business results and the 2026 business plan dated April 1, 2026 by the Executive Board.

4. Adoption of Proposal No. 05/TTr-VCC on the approval of contracts and transactions with the Military Industry and Telecoms Group dated April 1, 2026.

5. Adoption of Proposal No. 06/TTr-VCC on the approval of the 2025 financial statements dated April 1, 2026.

6. Adoption of Proposal No. 07/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the approval of the 2025 profit distribution plan and the plan on issuing shares as dividend payment.

7. Adoption of Report No. 08/BC-VCC on the 2025 operational results and the 2026 plan dated April 1, 2026 by the Supervisory Board.

8. Adoption of Proposal No. 09/TTr-VCC on the selection of the auditing firm for the 2026 financial statements dated April 1, 2026.

9. Adoption of Proposal No. 10/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the supplementation of business lines and the amendments and supplements to the Company Charter, Internal Corporate Governance Regulations, and the Operational Regulations of the Board of Directors.

V. Matters not approved by the Meeting: None

C. ADOPTION OF THE MINUTES AND RESOLUTION AND CLOSING OF THE MEETING

1. The General Meeting of Shareholders unanimously approved the full text of the Minutes and the Resolution as presented by Mr. Pham Hong Quan – Secretary of the Meeting.


2. The 2026 Annual General Meeting of Shareholders of the Corporation was successfully concluded and closed at 16:30 on the same day.

Attached documents:

- *Agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.*
- *Report No. 02/BC-VCC dated April 1, 2026 by the Board of Directors on the 2025 operational results and 2026 orientation, including Report No. 02.1 by the Independent Member of the Board of Directors.*
- *Proposal No. 03/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the approval of salaries and remuneration for members of the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 and the proposed salaries and remuneration for 2026.*

- Report No. 04/BC-VCC on the 2025 production and business results and the 2026 business plan dated April 1, 2026 by the Executive Board.
- Proposal No. 05/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the approval of contracts and transactions with the Military Industry and Telecoms Group.
- Proposal No. 06/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the approval of the 2025 financial statements.
- Proposal No. 07/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the approval of the 2025 profit distribution plan and the plan on issuing shares as dividend payment.
- Report No. 08/BC-VCC on the 2025 operational results and the 2026 plan dated April 1, 2026 by the Supervisory Board.
- Proposal No. 09/TTr-VCC on the selection of the auditing firm for the 2026 financial statements dated April 1, 2026.
- Proposal No. 10/TTr-VCC dated April 1, 2026 on the supplementation of business lines and the amendments and supplements to the Company Charter, Internal Corporate Governance Regulations and the Operational Regulations of the Board of Directors./.

**ON BEHALF OF THE
SECRETARIAT**



Phạm Hồng Quân

**ON BEHALF OF THE
PRESIDIUM**



Đỗ Mạnh Hùng

APPENDIX:
DISCUSSION SESSION AT THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
OF VIETTEL CONSTRUCTION JOINT STOCK CORPORATION

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
1	Nguyễn Thị Thắm	<ul style="list-style-type: none"> • In 2026, the Corporation targets record-high profit. What is the Board of Management's strategy to achieve this plan? • What is the Corporation's participation in the high-speed railway project? What is the expected profit margin for this segment? • The Corporation targets to be in the Top Tier of Solar Energy. As this is a new segment with many suppliers, how will the Corporation capture the top 1 market share? 	<p>The CEO answered:</p> <p>"To achieve the goal, CTR always prioritizes 4 sectors which are also 4 growth pillars:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Operation & Maintenance: Maintain an average growth of 3% to 5% per year. Any additional growth will mainly come from international markets where Viettel Group is expanding, such as Dominica. Secondly, expanding O&M scope in current markets like Myanmar. Additionally, we can provide O&M services for other TowerCos (infrastructure companies) in these markets. • Construction (including B2B and B2C): For B2C construction, the goal by 2030 is to build at least 10,000 houses per year. Currently, the revenue per house is about 1 billion VND, but by that period it could increase to an average of 2 billion VND due to rising construction costs and the integration of energy, ICT, and interior solutions. Currently, the proportion of customers using full-package services (construction with interior...) is only about 20%; the goal is to increase this rate. For B2B construction, Viettel Construction aims to enter the Top 3 general contractors. Currently, we are Top 1 in industrial

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>park infrastructure construction but Top 5 in civil general contracting. The construction market size is very large: public investment is about 400,000 - 600,000 billion VND (depending on State investment), and private investment is also about 400,000 billion VND.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Technical Services & Solutions: Regarding energy, including solar and renewable energy. Currently, wind power is slowing down, so we are promoting solar energy. Starting from 2026, CTR will strongly focus on the M&E (Mechanical & Electrical) segment. By 2030, we target this figure to reach about 5,000 billion VND to be the leader. Regarding technical services, following economic development trends, it is expected that by 2030, Vietnam's GDP per capita will reach about 8,000 USD/person/year. With higher income, people will tend to use household services instead of doing it themselves. • Infrastructure Investment: Revenue seen in the shareholders' quarterly report is about 2,600 - 3,000 billion VND with good profit margins. We also see opportunities in social housing and housing for the armed forces. One project can

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>bring in revenue from 1,000 to several thousand billion VND.</p> <p>Achieving this roadmap requires immense effort, but based on the results of previous years, we are confident we will accomplish it.</p> <p>Regarding the high-speed railway project: VCC will participate in construction, material supply, and operation of the information system. VCC's viewpoint when executing is that it must be effective and generate cash flow.</p> <p>Regarding Solar Energy: VCC acts as the general contractor for both B2B and B2C. We have the largest import scale of solar panels in the market. The market is shifting from large farms to 'self-production - self-consumption'. Currently, the Corporation is operating about 300 MWp for residents and large funds."</p> <p>The Chairman of the BOD added: "In 2025, despite the complex situation, the Corporation successfully completed its set targets. 2026 is the foundational year for growth in the 2026-2030 period with grand goals and aspirations, so I believe the Corporation will fulfill its plan. For the 2026-2030 period, we determine:</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<ul style="list-style-type: none"> • The Corporation will become an enterprise operating with international governance standards (ACGS, ESG). • Double-digit growth target in line with the country's general orientation. • Expanding business space overseas, prioritizing markets where Viettel invests, and bringing domestic business lines abroad. <p>The Corporation will participate in investing and constructing Social Housing and housing for the armed forces. Under the national 1-million-apartment program, we aim to strive for about 50,000 units (accounting for about 5%). Viettel has agreed to let VCC use the 'Viettel Home' brand. We will provide social housing to the market under the Viettel brand—a prestigious brand of the military and a globally renowned group—to eliminate the prejudice that 'social housing means low quality'.</p> <p>The 14th National Party Congress identified 3 strategic breakthroughs: Institutions, human resources, and infrastructure (physical: highways, waterways, railways, logistics..., digital & smart infrastructure). Resolution 79 and Law 68 taking effect are advantages for VCC. VCC will lead and accompany this</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>orientation of the Party.</p> <p>Regarding long-term market structure, the revenue proportion will shift: 70% external revenue and 30% internal.</p> <p>We highly desire shareholders to share more information, and contribute ideas for the Corporation's business areas."</p>
2		<ul style="list-style-type: none"> • Please update information on the wind power project and the North-South fiber optic cable project. • How to increase the sharing rate for the infrastructure leasing segment? • Many units face difficulties with profit margins in Social Housing. How does the Corporation evaluate this to ensure profitability in this segment? 	<p>"Regarding the wind power project: We are researching a 50MW project in Quang Tri, with expansion up to 200MW. Currently, the project is under survey, investment consideration, and proposal for inclusion in the planning. We are determined to implement it; however, it takes time to complete the investment policy. It is expected that no revenue will be generated from this segment in 2026.</p> <p>Regarding the North-South fiber optic cable project: Stemming from changes in planning and the Investor's demand, the project is currently suspended. The portion VCC has invested in construction is not large, about 24 km. We can utilize it for leasing or other solutions, which is not a major issue.</p> <p>Currently, Viettel is the network operator with the widest 5G deployment, having about 30,000 BTS</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>stations. In the short term, the maximum number of station locations could reach 50,000. Other operators like VNPT or MobiFone are at 20,000 - 30,000 stations. 5G investment requires massive value, while current revenue mainly comes from Data, and value-added services are not yet abundant. Network operators will have to carefully calculate their business models. 5G's advantage is not only speed but also low latency for premium services. On our end, the station development plan will adjust according to the operators' strategies; in peak years, we have built up to 4,000 stations.</p> <p>Regarding Social Housing investment: VCC has advantages in scale, the Viettel Group ecosystem, and support from local authorities. According to regulations, the profit margin for this segment is about 10%; the market average of around 5% is still acceptable. VCC is researching and integrating the digital ecosystem into Social Housing."</p>
3	Nga - HSC	<ul style="list-style-type: none"> The targeted growth for the next 5 years is quite high at 15% annually. Operation & Maintenance accounts for 45% but only grows at 3-5%, so the remaining 	<p>"Looking at historical data, our new segments have grown by over 30% annually (except for 2025). The upcoming target for new segments remains 20 - 30%/year. In the long term, when the proportion of</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
		<p>segments must grow highly. What are the new segments and their growth rates?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Does the construction segment have bad debts requiring provisioning? What is the Corporation's bad debt management strategy? • Regarding 5G, is the investment slowing down to only 500 stations/year? Vietnam's density is very low; how does the Corporation assess the 5G network in Vietnam? By 2030, how many stations are needed to meet the demand? 	<p>new segments is large enough, they will offset the slower growth of the O&M segment (which currently accounts for a large revenue portion, about 6,500 billion VND).</p> <p>The company's viewpoint is: 'Work must generate cash' and 'must be effective'. We will not sign contracts that do not guarantee these two factors. The construction sector often holds back 15-20% of the final payment until settlement, which is a disadvantage for contractors. Recently, the real estate market has fluctuated greatly, land laws have changed, and credit has tightened, affecting Project Owners. They still acknowledge the debt and pay, but slowly. It is expected that these debts will basically be recovered in Q2.</p> <p>For prevention, we prioritize positive cash flow, reciprocal subcontractors; appraising the Developer's capacity; using software systems to control the entire construction process and settlement documents; stopping construction if payments are delayed, and splitting payments. If the Developer commits, VCC will consider continuing with better payment terms. We also divide payments into smaller installments to reduce risks. If Developers do not cooperate, the</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>Corporation will proceed with filing lawsuits. Viettel is the widest 5G deployer with about 30,000 BTS stations. The maximum number of station locations could reach 50,000. VNPT and Mobifone have about 20,000 - 30,000 stations. Current revenue mainly comes from Data, and value-added services are not yet substantial. Network operators must calculate business efficiency carefully.</p> <p>Regarding station development, we will develop a minimum of 500 stations, adjusting according to the network operators' strategies."</p>
4	Vinacapital Fund	<ul style="list-style-type: none"> • Double-digit revenue growth but slow profit growth? Which segment's profit margin is narrowing? • Why is the construction segment's profit margin decreasing? 	<p>"We are expanding to capture the market, and macro conditions fluctuate significantly, so when building the annual plan, the Corporation sets aside cost provisions. The current profit margin is about 5-6%, and the Corporation will try to maintain it.</p> <p>From 2025, we have been expanding to capture market share; however, both global and domestic macro conditions are challenging. Early this year, the Middle East conflict caused oil prices to rise, driving up all costs. Increased costs lead to decreased profit margins; therefore, we must set a more conservative target, with</p>

No.	Shareholder	Question	Answer from the Presidium
			<p>2026 revenue increasing by 11% but profit increasing by only about 4%. If costs do not increase, the profit margin will certainly rise. The company wants to take advantage of this period to capture the market, so prices must be competitive. Depending on the period, a business will grow revenue and profit evenly, but at this stage, the Board of Management is focusing on total profit growth."</p>